



Consultoría para la Formulación de 6 (seis) Planes de Negocio para las Unidades Productivas de ECOMUN del Proyecto "Piscicultura del común" contrato de subvención T06.94 ejecutado por ECOMUN y Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli – CISP

A. Información general

Dirigida a: Personas Jurídicas o Naturales con capacidad para elaborar uno o varios planes de negocio para cada uno de las unidades productivas

Contrato: Prestación de servicios

Supervisión: Gerencia de ECOMUN

Lugar de trabajo: Locaciones de las 6 Unidades Productivas del Proyecto Piscícola:

1. Villa vieja-Huila;
2. Hobo-Huila.
3. Puerto Guzmán - Putumayo.
4. Barrancas-Guajira. Lorica-Córdoba.
5. Ibagué-Melgar (Tolima - Cundinamarca).
6. Fuente de Oro-Meta.

Duración: 3 meses con posibilidad de prórroga.

B. Contexto de ECOMUN y del proyecto "Piscicultura del común".

Economías Sociales del Común – ECOMUN es una organización especial de economía solidaria que trabaja en la construcción de una paz estable y duradera basada en la democracia y la justicia, a través de la promoción de prácticas económicas social, económica y medioambientalmente sostenibles que propician condiciones de vida digna para la comunidad fariana y las comunidades, contribuyendo a desarrollo territorial y a la reducción de la brecha urbana-rural.

ECOMUN es la entidad definida en el Marco del Acuerdo Final de Paz, como encargada de dinamizar, sostener y proyectar el proceso de estabilización económica de la comunidad fariana y de las comunidades de su entorno en procesos de desarrollo territorial sostenible de forma articulada a los PDET, los PISDA y las ZRC así como contribuir a reducir, y en su caso eliminar la brecha entre lo rural y lo urbano.

A su vez ECOMUN busca contribuir al fortalecimiento de la economía solidaria en el país, mediante el desarrollo de su actividad económica, colaborando con agentes públicos y privados, nacionales e internacionales, impulsando procesos de integración entre organizaciones de economía social locales, regionales y nacionales ayudando a su fortalecimiento financiero, administrativo, organizativo y productivo.

Para contribuir a dar alcance a lo anterior, ECOMUN presentó un Proyecto al Fondo Europeo Para la Paz denominado Pisci-cultura del común.

Los recursos del Proyecto provienen del Fondo Europeo Para la Paz con el gobierno de Colombia y recursos propios de ECOMUN.



Actualmente, el proyecto continúa el desarrollo con una duración de 36 meses, que inició el pasado 10 de septiembre de 2021 en el marco del Contrato de Subvención T06.94 firmado con el CISP. Este proyecto tiene como objetivo general contribuir al proceso de reincorporación de los excombatientes de las FARC-EP mediante desarrollo y puesta en marcha de un modelo de negocio piscícola sostenible en el marco de la economía social y solidaria y como objetivo específico gestionar e implementar un sistema de producción y comercialización piscícola como aporte a la creación de un modelo de negocio sostenible y rentable para Ecomún y sus cooperativas asociadas. El Proyecto Piscicultura del Común- T06-94 tiene tres resultados principales: 1) Establecer un sistema de producción piscícola con criterios de sostenibilidad, 2) Desarrollar una estrategia de mercadeo y comercialización de productos piscícolas en el marco de la economía solidaria y 3) Desarrollar un programa de formación integral para los integrantes de las cooperativas de Ecomún para fortalecer sus capacidades técnicas y de gestión de la cadena de valor del negocio piscícola, haciendo énfasis en los principios del cooperativismo y de la economía solidaria.

La duración total de la acción en esta segunda fase es de 36 meses e implica una estrecha coordinación desde CISP y ECOMUN en el nivel nacional y los nodos territoriales y a su vez, una clara articulación con las entidades territoriales, la institucionalidad que trabaja en la reincorporación y en los procesos productivos agropecuarios, así como con el sector privado.

C. Objetivo general de la consultoría.

Desarrollar los procesos de Formulación y Socialización de Planes de Negocios y los procesos de modelación de negocios de las 6 unidades productivas del proyecto piscicultura del común en el marco de la economía solidaria.

D. Objetivos específicos

- a. Coordinar con los equipos técnicos locales de 6 nodos piscícolas y ECOMUN a nivel nacional, la institucionalidad pertinente, proveedores de bienes y servicios y con el equipo técnico y operativo de ECOMUN y el CISP al servicio del proyecto, la eficaz y eficiente implementación de las actividades del proyecto, de acuerdo con el marco lógico, los planes operativos anuales y el presupuesto aprobado por la Unión Europea.
- b. Dirigir la estructuración y ajuste de los modelos de negocio de los 6 nodos piscícolas previstos en el proyecto piscicultura del común y el propio de ECOMUN que permita la implementación de las estrategias de negocios piscícola de los nodos, de ECOMUN y sus cooperativas, buscando la obtención de los mayores beneficios posibles, derivados el ejercicio económico en el marco de la cadena piscícola, bajo los criterios de la economía solidaria, sostenibilidad ambiental y cumplimiento de estándares de calidad y de la normativa vigente de este sector productivo.
- c. Elaborar la estructuración y ajuste de los planes de negocio de los 6 nodos piscícolas previstos en el proyecto piscicultura del común y el propio de ECOMUN, en estrecha colaboración con los equipos regionales de cada nodo, de tal forma que se realice un ejercicio de construcción



participativo y en coordinación con los equipos técnicos y operativos del ECOMUN y el CISP al servicio del proyecto.

- d. Transferir habilidades, competencias y conocimientos gerenciales, técnicos, administrativos a las gerencias aprendices de nodo, y a los puntos focales establecidos por ECOMUN nacional y regionalmente.

E. Productos esperados

No	Entregable/productos	Tiempo de Entrega y/o frecuencia de entrega
1	Planes de negocios iniciales (6)	Mes 1
2	Estudios de mercado de las 6 unidades productivas	Mes 2
3	Modelos de Negocios de las 6 unidades productivas	Mes 2
4	Planes de Negocio finales (Estructura de costos, Plan de ventas y canales de comercialización) y flujogramas de los planes de los 6 nodos con planes estratégicos de implementación	Mes 3.

G. Competencias requeridas

Liderazgo

Cuenta con la capacidad de auto liderarse y liderar a otras personas del equipo para alcanzar resultados óptimos, buscando y compartiendo información actualizada a tiempo, identificando oportunidades, dificultades y alternativas de solución.

Creatividad e innovación

Afronta su trabajo con una mirada crítica de las situaciones, aprovechando sus conocimientos técnicos y experiencia para generar soluciones aterrizadas y creativas a problemas complejos.

Trabajo en equipo

Aprovecha las oportunidades de la cotidianidad y de la adversidad para generar aprendizajes y compartir conocimientos con sus coequiperos, siendo capaz de mantener relaciones respetuosas y empoderadoras de los demás. Informa a tiempo y afronta los obstáculos en coordinación con sus supervisores (as). Busca retroalimentación de su trabajo para mejorar e incentiva al equipo en esta misma dirección.

Comunicación

Cuenta con habilidades y destrezas para comunicar por todos los medios a su alcance, los resultados, necesidades y procesos a su cargo, siendo capaz de resolver situaciones difíciles con formas comunicativas asertivas. Cuenta con capacidad de interlocutar con diversos actores y bajo contextos de presión.

Orientación a resultados



Desarrolla sus labores siguiendo los métodos y procedimientos concertados, cumple con sus compromisos de manera oportuna, de acuerdo con las metas y los cronogramas previstos, asumiendo la responsabilidad frente a su trabajo.

Sensibilidad social

Alta empatía con los procesos organizativos y productivos que apuntan al desarrollo social con enfoque comunitario y territorial.

H. Cualificaciones requeridas

Educación:	<ul style="list-style-type: none"> • Requerido: Profesional en el área de la Economía, Ingeniería industrial y/o carreras afines; o profesional de las ciencias agropecuarias, administración de negocios agropecuarios/agroindustriales, administración de empresas, mercadeo y/o carreras afines. • Deseable: Especialización maestría dirección y administración de empresas, administración de negocios, dirección y administración de negocios, gestión de proyectos, mercadeo, MBA y comercialización.
Experiencia:	<ul style="list-style-type: none"> • Requerido: Experiencia de trabajo de mínimo cuatro (4) contratos en modelamiento de negocios, elaboración, ajuste y reestructuración de planes de negocio para organizaciones privadas y formas asociativas de la economía solidaria. • Al menos 2 contratos relacionados a planes de negocios en empresas de desarrollo rural y/o economía solidaria. • Deseable: Experiencia de trabajo con comunidades y/u organizaciones en proceso de reincorporación y con organizaciones sociales/empresariales en el marco de la economía solidaria.
Conocimiento:	<ul style="list-style-type: none"> • Requerido: conocimiento en la gestión de proyectos productivos, en establecimiento de negocios agropecuarios, agroindustriales y/o comercialización, modelamiento de negocios y elaboración, ajuste e implementación de planes de negocio. • Deseable: Se valorará su conocimiento y experiencia de trabajo con actores y potenciales aliados comerciales del proyecto, sistemas de calidad e inocuidad, así como la normatividad vigente del sector de acuícola/piscícola. • Se valorará la experiencia y/o conocimiento del trabajo con poblaciones en proceso de reincorporación
Manejo informático	<ul style="list-style-type: none"> • Requerido: paquete office, manejo de bases de datos. • Deseable: manejo de programas financieros y estadísticos.
Idiomas	<ul style="list-style-type: none"> • Requerido: Español. • Deseable: Inglés.
Habilidades	<ul style="list-style-type: none"> • Manejo de paquete office, • Manejo de bases de datos. • Excelentes habilidades de comunicación oral y escrita. • Capacidad de diálogo y facilitación de grupos de trabajo.



	<ul style="list-style-type: none">• Disponibilidad para viajar dentro de Colombia.• Se valorará las habilidades en negociación e interlocución con la institucionalidad pública
Fecha de apertura de la convocatoria	4 de mayo de 2023
Fecha de cierre de la convocatoria	12 de mayo de 2023
Forma de envío de las hojas de vida.	<ol style="list-style-type: none">1. Formato. Cualquiera seleccionado por el participante.2. Dentro de las Hojas de vida relacionar en cada experiencia laboral el nombre del Supervisor del Contrato.3. Establecer en las hojas de vida claramente las fechas de labor y las funciones desarrolladas en cada labor.4. Anexar soportes adjuntos a las hojas de vida en un solo documento pdf.5. Propuesta Económica
Lugar de envío de propuestas económicas y hojas de vida	Las hojas de vida y propuestas económicas serán enviadas a los correos: bailon@cisp-ngo.org ; gerente.aprendiz@ecomun.com.co ; jimoyacontador@gmail.com
